

Enklare planering och bättre analys på alla nivåer hos Stockholms Universitet



Sedan Mercur infördes har Stockholms Universitet nu en gemensam lösning för all budgetering, prognostisering, rapportering och analys för universitetets 270 användare. Utöver den centrala ekonomifunktionen används Mercur främst av ekonomihandläggare på institutionerna och av universitetets fakultetscontrollers. Foto: Orasis Foto

Olika modeller, lösningar och arbetssätt ledde till brist på överblick av verksamheten

Innan Mercur infördes hos Stockholms Universitet varierade tidigare lösningar för planering och uppföljning väldigt mycket eftersom institutionernas chefer, dvs. prefekterna och deras ekonomihandläggare hade utvecklat egna modeller för sin styrning. Det fanns inget gemensamt arbetssätt och ingen gemensam lösning för planering och uppföljning, vilket i sin tur ledde till att de fakultetscontrollers som ansvarar för många institutioner hade svårt att få en samlad överblick över verksamheten. Ju högre upp i organisationen man kom desto svårare blev det att få en konsoliderad bild av verksamheten. Många rapporter och budgetar från olika delar av organisationen var inte jämförbara.

Samtidigt var det inte lätt att förklara mervärdet av gemensamma verktyg och lösningar för medarbetare vars främsta fokus är utbildning och forskning inom sina specialismråden. Därför behövde man ett system som var lätt att förstå och som medförde konkreta fördelar ute i organisationen.

MERCURS LÖSNING:

SYSTEM: Mercur Business Control
ANTAL ANVÄNDARE:..... 270 st
PROCESSER: Budgetering
 Investerings- och personalplanering
 Prognostisering
 Rapportering

ÖVRIG BESKRIVNING

Planering och uppföljning sker ned på enhetsnivå och på aktiviteter som t ex grundutbildning, forskarutbildning och forskning. Stockholms Universitet kan även följa upp finansieringsform t ex anslagsfinansiering, bidragsfinansiering eller EU-medel, vilket är väldigt viktiga begrepp för att få kontroll över vår verksamhet.

Valet föll på Mercur

När Stockholms Universitet konstaterat att de behövde ett gemensamt system följde upphandlingen de vanliga stegen med kravspecifikation, utvärdering av alternativa leverantörer och beslut. Man upplevde att Mercur bäst kunde hantera krav och önskemål och att lösningen även höll sig inom de fastlagda kostnadsramarna.

En gemensam lösning för gemensamma arbetsätt

Sedan Mercur infördes för några år sedan har man nu en gemensam lösning för all budgetering, prognostisering, rapportering och analys för universitetets 150 användare. Utöver den centrala ekonomifunktionen används Mercur främst av ekonomihandläggare på institutionerna och av universitetets fakultetscontrollers. Genom kopplingar till ekonomisystemet, lönesystemet och anläggningsregistret har användarna all den information de behöver för planering och uppföljning. Det här innebär t ex att användarna bara behöver komplettera med personalförändringar och nyinvesteringar när de budgeterar. Något som också uppskattas är projekt databasen som bland annat ger stöd för att följa upp alla aktiva projekt per forskare och analysera utfall mot budget. Här kan man även få fram annan information som t ex hur länge man disponerar forskningsmedlen.



”För ekonomihandläggarna på institutionerna, vilka har eget resultatansvar, har Mercur medfört en betydligt snabbare återrapportering och förenkling av planeringsarbetet genom att mycket information redan finns tillgänglig i planeringsmodellerna. Planeringen kan ske antingen på kontonivå eller på aggregerad nivå, vilket är uppskattat.”

Virve Gröningson, Systemansvarig Mercur

Fortsatt utveckling av Mercur

Nästa steg är att skapa mer automatik för att allokera ut gemensamma kostnader och förbättra elimineringen av internhandel. Dessutom kommer man att dra nytta av förbättrade kommentarsmöjligheter och djupanalys på kolumntotaler, vilket finns som standard i den senaste versionen. Mycket av utvecklingen kan universitetet göra själva men de uppskattar att de snabbt kan få hjälp av Mercurs konsulter när de behöver stöd.

Tidsbesparingar och förbättrad analys

De fördelar man upplevt sedan införandet av Mercur rör sig framför allt om tidsbesparingar på alla nivåer. Universitetets fakultetscontrollers spar väldigt mycket tid vid sammanställning och analys av sina institutioner. De uppskattar att systemet är lättöverskådligt och flexibelt bl. a genom att de kan djupanalysera ned till valfri nivå, inklusive transaktioner, med drill-down i rapporterna. Mercur har på det här sättet tydliggjort organisationsstrukturen för användarna, vilket man inte fick stöd för i sin tidigare lösning. Tidigare kunde en controller på t ex humanistiska fakulteten lägga flera dagar per månad för att sammanställa sina institutioner och få en avvikelserapport, något som idag sker med en knapptryckning. Sammantaget kan man säga att den gemensamma lösningen förbättrat analysen på alla nivåer.

OM STOCKHOLMS UNIVERSITET

BRANSCH: Utbildning
ANTAL STUDENTER: Mer än 70 000 och
 1800 doktorander
ANTAL ANSTÄLLDA: ca 5 000

ÖVRIG BESKRIVNING

Stockholms universitet är ett av landets största universitet och en av huvudstadens största arbetsgivare. Studenterna kan välja mellan 200 program och mer än 1 900 fristående kurser inom fakulteterna humaniora, juridik, naturkunskap och samhällsvetenskap. Stockholms universitet har landets största samlade forskning inom naturvetenskap, humaniora och samhällsvetenskap och har världsledande forskning inom ett flertal områden.